HEXABIM

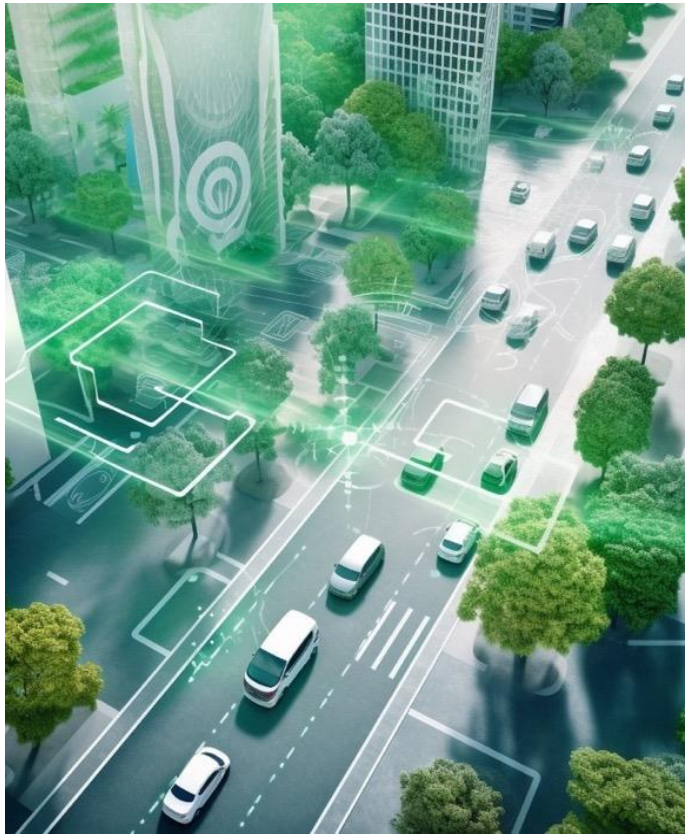
NOV LAW AVOCATS



Laurent Bidault
Avocat au Barreau de Paris
l.bidault@novlaw.fr & 06.82.50.69.74

NOVLAW Conseil en innovation & Commande publique

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX



ACTIVITÉS

Marchés et contrats publics

- Gestion des appels d'offres : AMO, accompagnement dans la réponse aux appels d'offres
- Définition et rédaction du montage contractuel
- Passation (analyse des réponses, négociation)
- Exécution
- Gestion des litiges : contestation de la procédure, gestion des litiges en cours d'exécution

Innovation publique

- Marché de prestations informatiques
- Achat public innovant
- Appel à projets, AAMI, concours
- Marché de R&D
- Partenariat d'innovation
- Propriété intellectuelle
- Données (Open data, RGPD)

Secteurs d'intervention

- Aménagement urbain : urbanisme, immobilier, smart city...
- Infrastructure et construction : smart building, BIM, jumeau numérique...
- NTIC : réseau fixe, réseau mobile...
- Numérique : données, data center...
- Transport et mobilité
- Développement durable : Green Tech

DÉCIDEURS MAGAZINE

La pratique de qualité du Cabinet NOVLAW est distinguée par Décideurs Magazine parmi les meilleurs cabinets d'avocats en :

- Contrats administratifs et contentieux différents
- Urbanisme et aménagement
- Collectivités territoriales & économie mixte

LEGAL 500 FIRMS TO WATCH

Legal 500

NovLaw reconnu comme "Firm to watch" dans le classement EMEA 2024

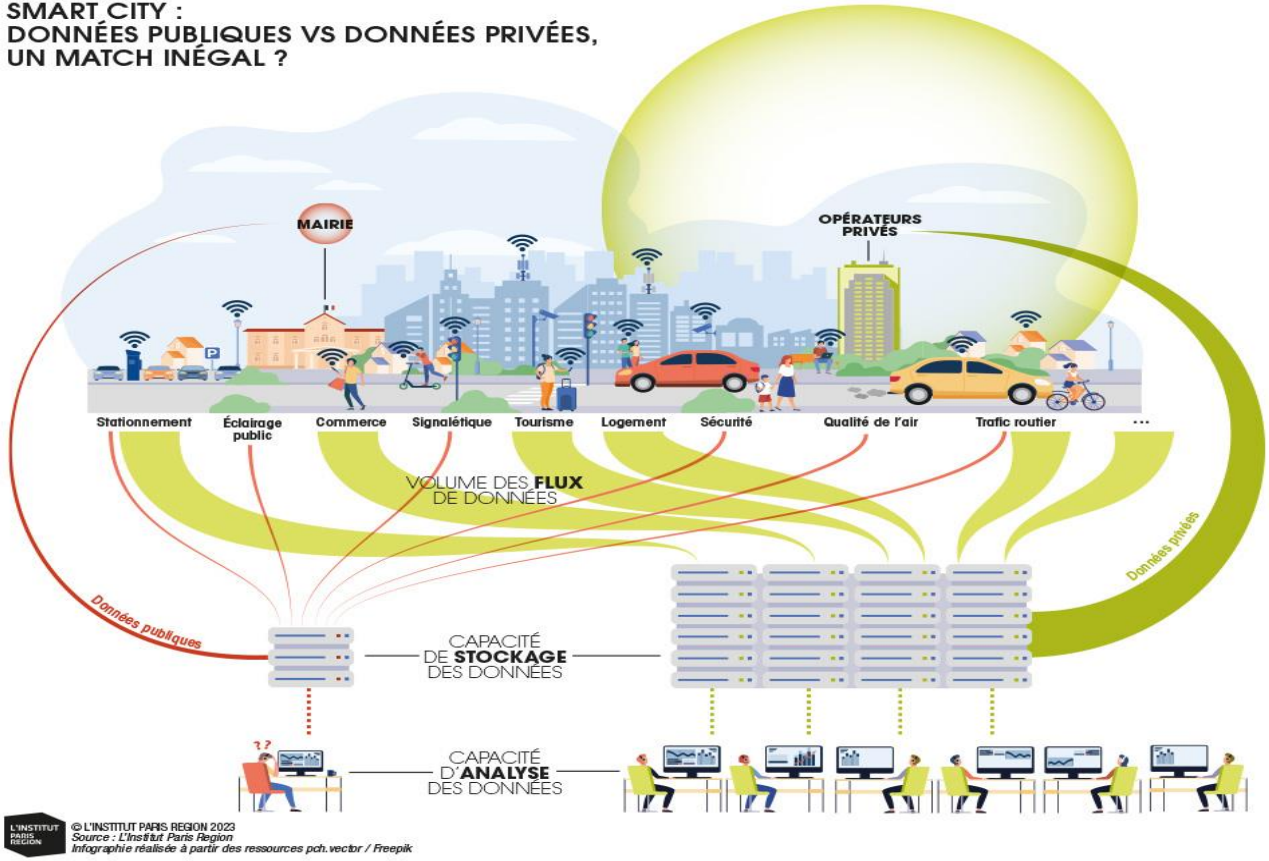






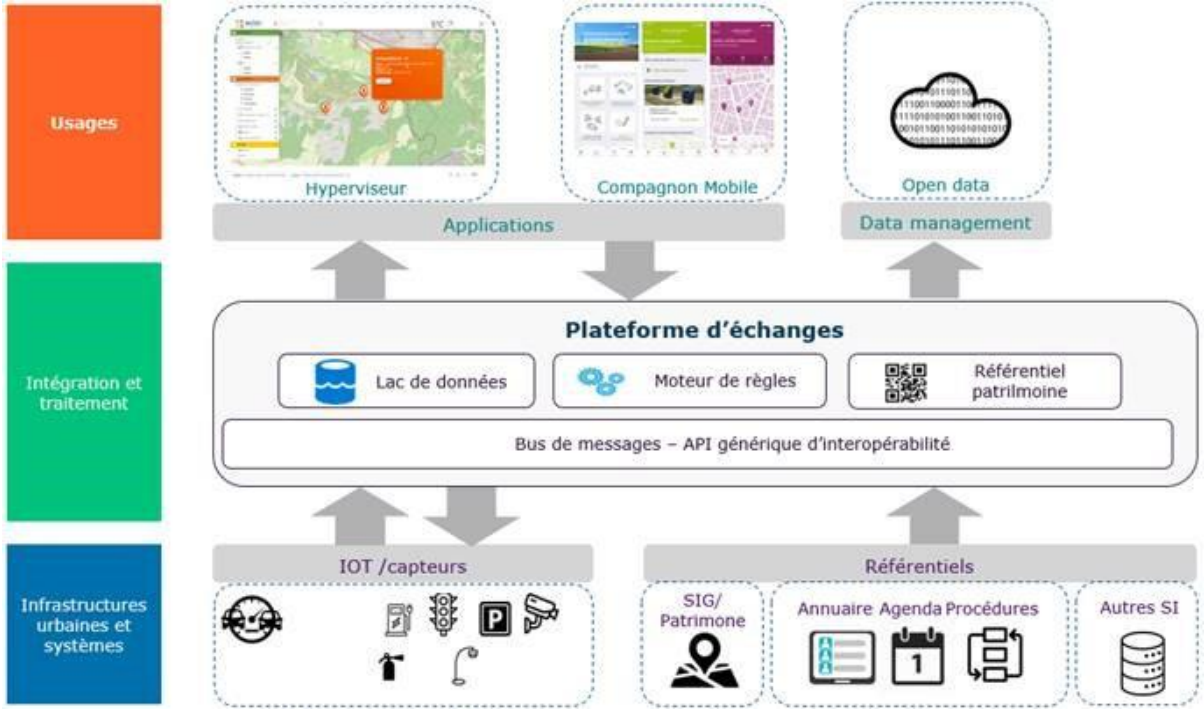
Innovation et sphère publique

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX



Innovation et sphère publique

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

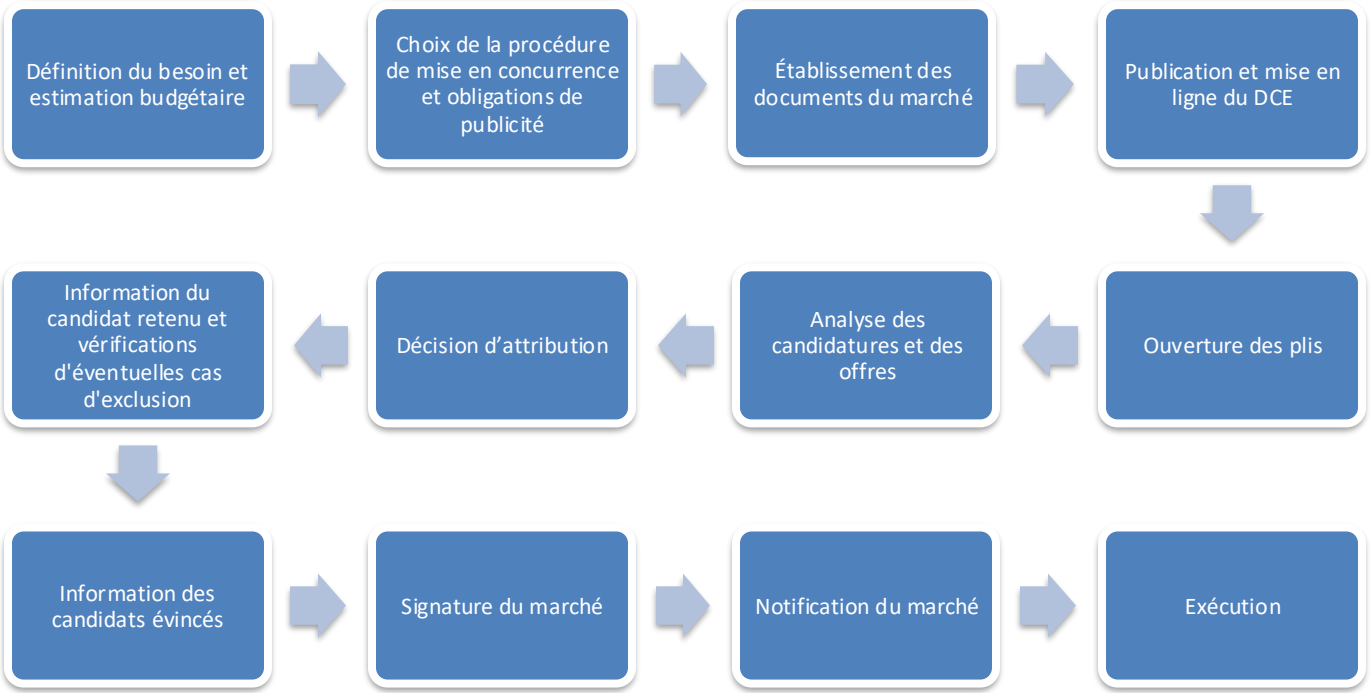




NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

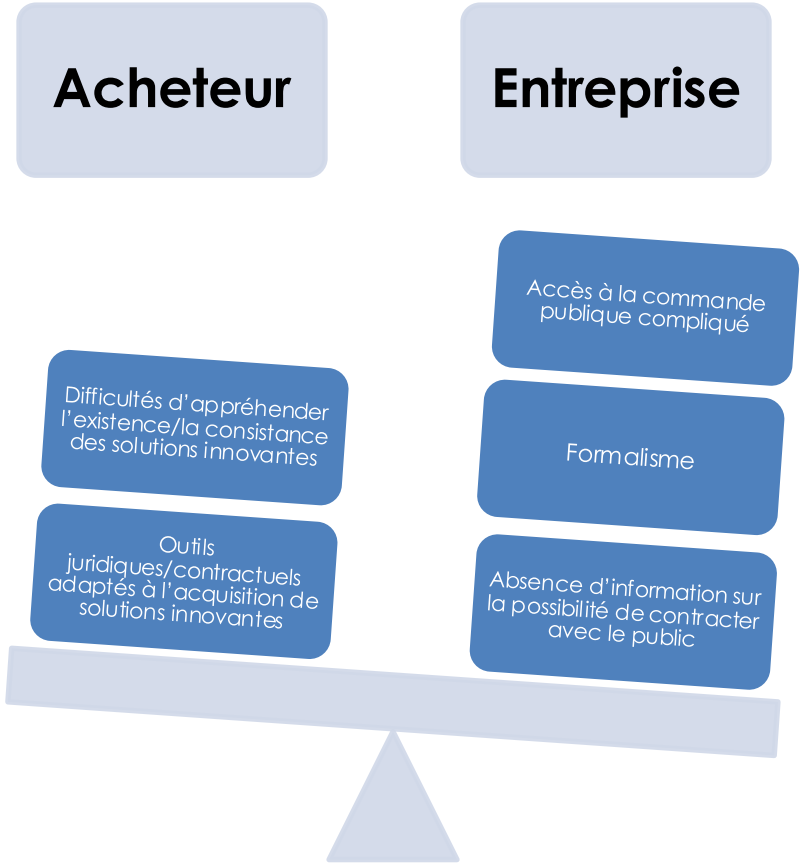
Quels leviers juridiques pour acquérir de l'innovation dans la commande publique ? Quelles marges de manœuvre ?

Marché public « classique » : cadre plus normé, obligations de publicité et mise en concurrence, procédures formalisées



Innovation VS commande publique : quel constat ?

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX





NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

Innovation : de quoi parle-t-on ?

Innovation : de quoi parle-t-on ?

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

- Caractéristique commune à toutes les innovations = **Avoir été mises en œuvre.**
- Un produit nouveau ou amélioré est mis en œuvre quand il est lancé sur le marché ou sur le point de l'être.
- Un procédé, une méthode de commercialisation ou une méthode d'organisation est mis en œuvre quand il (elle) est effectivement utilisé(e) dans le cadre des opérations de l'entreprise en cause.
- L'innovation se distingue de l'invention ou de la découverte, par son caractère opérationnel : **elle est sur le point ou vient d'être commercialisée.**

(Manuel d'Oslo, OCDE, 2005)



Innovation VS R&D

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

- Toutes les activités concourent au développement d'une innovation et précèdent son industrialisation, sa commercialisation et son acquisition

La **R&D** recoupe:

- La recherche fondamentale
- La recherche appliquée
- Le développement expérimental

- Ne sont pas de la R&D, la formation, l'achat de technologie, le financement de la R&D.
- (Manuel de Frascati)



Et juridiquement ?

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

Code de la commande publique



« *Sont innovants les travaux, fournitures ou services nouveaux ou sensiblement améliorés. Le caractère innovant peut consister dans la mise en œuvre de nouveaux procédés de production ou de construction, d'une nouvelle méthode de commercialisation ou d'une nouvelle méthode organisationnelle dans les pratiques, l'organisation du lieu de travail ou les relations extérieures de l'entreprise* »

- Articles L. 2172-3 (marché innovant et partenariat d'innovation) et R. 2124-3 (procédure avec négociation et dialogue compétitif) du Code de la commande publique
- Définition similaire dans les directives UE (Directive 2014/24/UE du 26 février 2014, art. 2.22)
- Définition directement inspirée des travaux du Manuel d'Oslo

Méthode du faisceau d'indices

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

1) Existence de la solution :
- La solution existe-t-elle sur le marché ? Depuis combien de **temps** ?
- Est-elle **répandue** au sein du secteur privé ? Du secteur public ? Dans le domaine concerné ?
- Correspond-elle à un **nouvel usage** d'une solution existante ?
- Faut-il **partiellement adapter** la solution aux besoins publics (hors « étagère ») ?
- Faut-il faire **développer** la solution (R&D) ?

2) Objectifs poursuivis :
- Amélioration des processus organisationnels et/ou de la **qualité de service**
- Meilleur **rapport qualité/coûts** (efficacité, rentabilité…)
- Meilleurs **délais**
- Maîtrise des **impacts environnementaux et/ou sociaux**
- Réponse à un **nouveau besoin**
- Autre(s) ?

Solution plus performante

Solution nouvelle ou sensiblement améliorée

Achat public innovant

Nature / Maturité de la solution

Entreprise innovante

4) Informations (non exhaustives) :
- L'entreprise est-elle intégrée à l'**écosystème de l'innovation** (incubateur, pôle de compétitivité, cluster…) ?
- L'entreprise bénéficie-t-elle de **finance-ments ou crédits d'impôts** liés à l'innovation ?
- Quel est son **taux de R&D** interne ?
- L'entreprise a-t-elle obtenu des **prix, labels, brevets** pour cette solution ou pour d'autres ?
- L'entreprise est-elle de **création récente** ?

3) Type d'innovation et avancement opérationnel :
- Innovation de **rupture** ou incrémentale ?
- Innovation de produit, d'usage, de procédé, de commercialisation, d'organisation, innovation sociale ?
- Phase de **commercialisation, d'industrialisation ou** de **conception** ?
- **Niveau de risque** associé à l'innovation ?

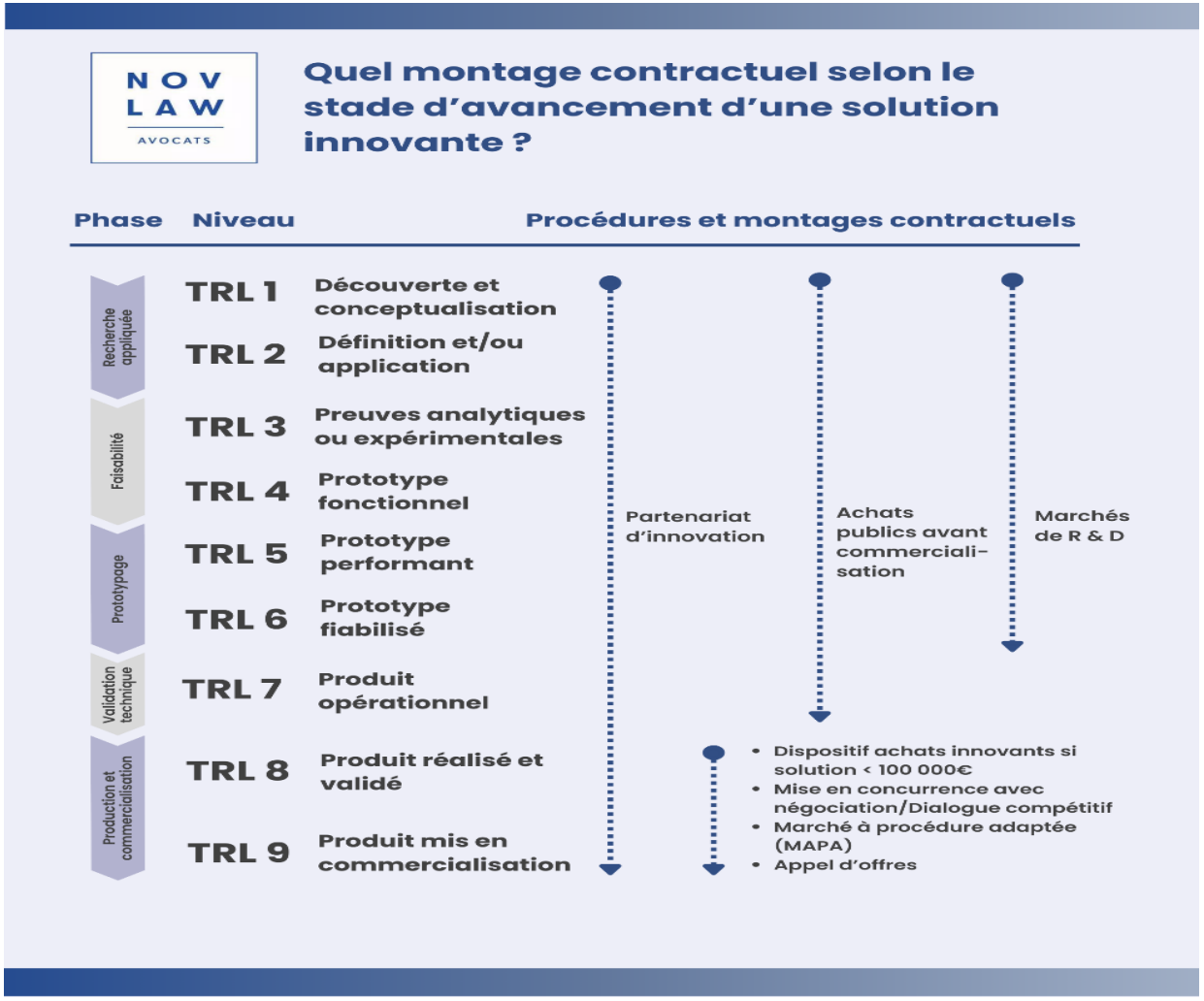




NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

Quels outils pour intégrer l'innovation dans des procédures classiques ?

Application du Technoloy Readiness Level (TRL) à la commande publique



Outils classiques pour intégrer l'innovation

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

Outils à insérer dans l'appel d'offres

- Critère sur le caractère innovant du besoin
- Variante
- Cahier des charges fonctionnel
- Imposer des outils numériques



Procédures à privilégier

- Procédure avec négociation
- Dialogue compétitif
- Maché sans publicité ni mise en concurrence (en dessous de 40k€, droits d'exclusivité)

Attention : Acquisition d'une solution innovante donc une solution qui existe

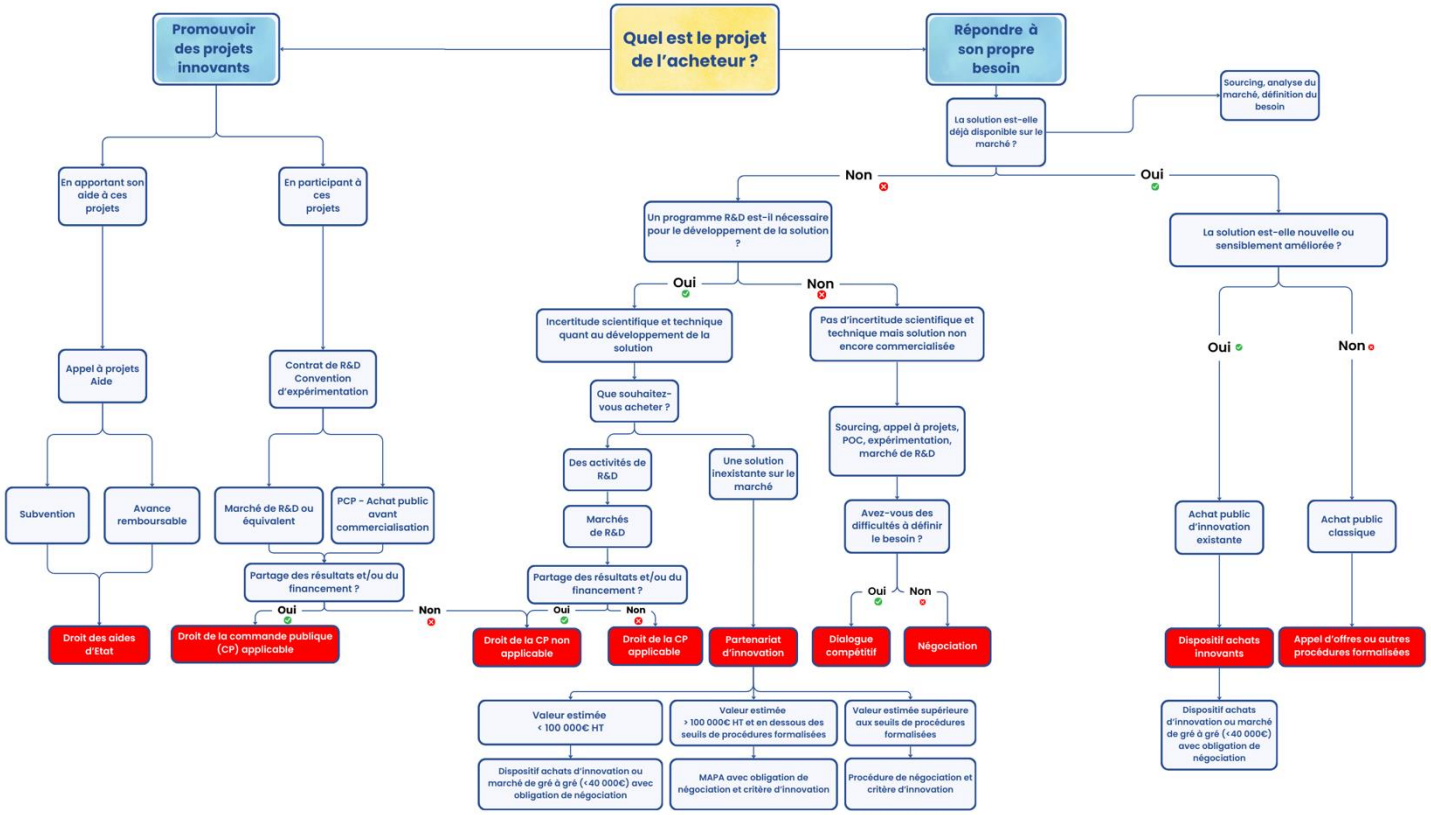
NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

Quels outils spécifiques à l'innovation?

Une question ?
Pour nous contacter : Laurent BIDAULT
l.bidault@novlaw.fr & 0144014636
Retrouvez nous sur : www.novlaw.fr

Arbre de décisions pour l'achat public de solutions innovantes

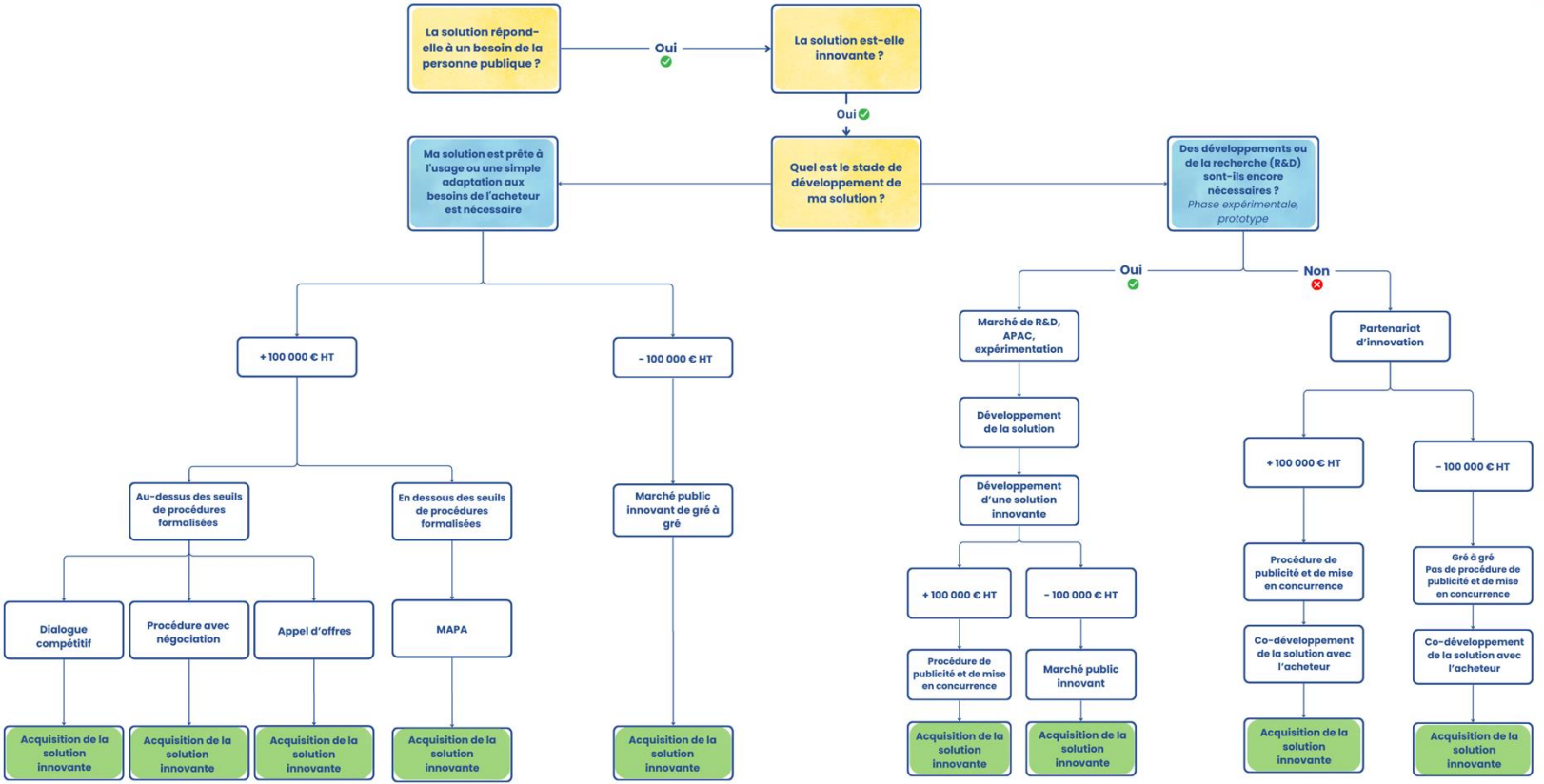
NOV LAW AVOCATS



Une question ?
Pour nous contacter : Laurent BIDAULT
l.bidault@novlaw.fr & 0144014636
Retrouvez nous sur : www.novlaw.fr

Arbre de décisions pour proposer une solution innovante

NOV LAW AVOCATS



NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

Innovation et commande publique : les points de vigilance

Points de vigilance concernant les achats innovants

NOV LAW AVOCATS | COMPLIANCE CONSEIL CONTENTIEUX

- Définition du besoin
- Égalité de traitement des candidats
- Comparaison, concurrence effective des offres
- Secret des affaires, secret industriel et commercial
- Droits de propriété intellectuelle
- Interopérabilité, compatibilité
- Risque inhérent lié à l'innovation…



Paris
53 boulevard de Magenta 75010 Paris
84 rue de Maubeuge 75009 Paris
Tél. : 01 44 01 46 36

Lyon
123 rue Tête d'Or 69003 Lyon
Tél. : 04 88 76 82 29

Lille
244 Av. de la République, 59110 La Madeleine
Tél. : 01 44 01 46 36

www.novlaw.fr

NOV LAW AVOCATS

COMPLIANCE
CONSEIL
CONTENTIEUX